Cursus: Leiden en managen van veranderings- en samenwerkings-processen.

Dag 1: 8 maart 2017

15.00 uur	**Aankomst.**
15.30 – 15.45 uur	**Introductie op de cursus (0,25 uur).** F. Berends.
15.45 – 17.30 uur	**HRM en verandermanagement: hoe krijg je (lastige) collegae/medewerkers mee. (1,75 uren).** Inleiding: één van de kerndocenten en E. van Meekeren, psychiater, psychotherapeut, specialist op het gebied van de behandeling van patiënten met persoonlijkheidsstoornissen.
17.30 – 18.00 uur	**P A U Z E, met soep en snack.**
18.00 – 20.00 uur	**Werkbespreking eigen casuïstiek (2 uren).** Begeleiding: F. Berends en F. Que.
20.00 uur	**Borrel, daarna diner**

Cursus: Leiden en managen van veranderings- en samenwerkings-processen (vervolg).

Dag 2: 9 maart 2017

09.00 – 12.30 uur	**Leiding geven aan organisatieverandering (3,25 uren).** Kleuren en stijlen van probleemoplossing, visies op veranderen. Plannen en managen van veranderingen in de organisatie, hanteren van weerstand. Inleiding: F. Berends en oefening in kleine groepen aan de hand van eigen casuïstiek (F. Berends en F. Que) **11.00 – 11.15 uur: PAUZE.**
12.30 - 14.30 uur	**L U N C H P A U Z E.**
14.30 – 16.00 uur	**Leiding geven aan organisatieverandering, vervolg (1,5 uur).** F. Berends en F. Que.
16.00 – 16.15 uur	**P A U Z E.**
16.15 – 17.30 uur	**Persoonlijk leiderschap: er voor gaan zitten, er voor staan en er voor gaan (1,25 uur).** Over persoonlijk leiderschap en hoe (mentale) voorbereiding de kans op succes maximaliseert. Inleiding en oefening: F. Berends.
17.30 – 18.00 uur	**P A U Z E, met soep en snack.**
18.00 – 20.00 uur	**Ondernemerschap in de gezondheidszorg (2 uren).** Entrepreneur- en intrapreneur, feiten, kansen, wat vraagt het van je? Inleiding en discussie: M. de Heer, MBA, ondernemer en voorzitter Raad van Bestuur van “Interhealth” en “Mentaal Beter”.
20.00 uur	**Borrel, daarna diner.**

Cursus: Leiden en managen van veranderings- en samenwerkings-processen (vervolg).

Dag 3: 10 maart 2017

09.00 – 12.45 uur	**Samenwerken tussen bedrijfsonderdelen (3 uren).** Dynamische oefening rond beleidscasus, waarin een grote verandering in de manier van samenwerken voorop staat. Inleiding en begeleiding: F. Berends en F. Que. **11.00 – 11.15 uur: PAUZE.**
12.45 - 13.45 uur	**L U N C H P A U Z E.**
13.45 – 15.30 uur	**Werkbespreking eigen casuïstiek (1,75 uur).** Begeleiding: F. Berends en F. Que.
15.30 – 15.45 uur	**P A U Z E.**
15.45 – 16.30 uur	**Evaluatie en maken van afspraken n.a.v. deze cursus (0,75 uur).** F. Berends.

# uren	
Dag 1	4 uren
Dag 2	8 uren
Dag 3	6 uren

Cursus: Leiden en managen van veranderings- en samenwerkings-processen (vervolg).

Docenten:
Frank Berends, GZ-psycholoog, trainer/coach en organisatieadviseur;
Frans Que T.H., psychiater-psychotherapeut, MBA, psychiater/manager/bestuurder a.i. (in GGz-instellingen en in algemene ziekenhuizen), zelfstandig gevestigd psychiater, adviseur en als coach (o.a. voor medisch specialisten).

E. van Meekeren, psychiater-psychotherapeut, ondernemer, specialist op het gebied van de behandeling van patiënten met persoonlijkheidsstoornissen.
M. de Heer, MBA, ondernemer en voorzitter Raad van Bestuur van "Interhealth" en "Mentaal Beter".

Literatuur
Prof. Dr L.I.A. de Caluwé: "Denken over veranderen in vijf kleuren".

Handboek Beleidspsychiatrie:
Hoofdstuk 4, par. 12, pag. 189 - 197
Hoofdstuk 2, par. 17
Hoofdstuk 3, par. 3
Hoofdstuk 4, par. 11
Hoofdstuk 5, par. 17
Hoofdstuk 7, par. 1,1

Meesterlijk organiseren:
Hoofdstuk 7
Hoofdstuk 12,
Hoofdstuk 13,
Hoofdstuk 15.1